

PRODUCTION

Soitec se positionne sur l'efficacité énergétique

Après une année fiscale 2009-2010 où il a finalement limité la casse grâce à une bonne fin d'exercice, le français Soitec se montre confiant pour l'avenir. En particulier parce qu'il compte se positionner sur les enjeux liés à l'efficacité énergétique.

Soitec, premier fournisseur mondial de substrats de silicium sur isolant (SOI) et autres substrats innovants utilisés en microélectronique, a finalement limité la casse lors de son exercice fiscal 2009-2010 clos le 31 mars dernier, exercice qui avait pourtant bien mal commencé. La société a en effet réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 209,1 millions d'euros, en baisse de seulement 2,2 % du fait des bons résultats obtenus en fin d'exercice. Les ventes de substrats ont, elles, baissé de 3,6 % à taux de change constant, à 193,6 millions d'euros. Le français a cependant accumulé une perte opérationnelle courante de 28,9 millions d'euros. Mais cela ne l'a pas empêché de conserver une situation financière saine puisque sa trésorerie disponible au 31 mars dernier s'élevait à 278 millions d'euros. Pendant la crise, Soitec a bien sûr œuvré pour maîtriser ses coûts, mais il n'a pas pour autant oublié d'investir. Cela tant au niveau de sa R&D (27,7 millions d'euros y ont été consacrés lors de son exercice 2009-2010 contre 22,8 millions d'euros un an plus tôt) que de sa croissance externe. Fin 2009, le groupe a notamment procédé

à l'acquisition de Concentrix Solar (voir à ce sujet www.electronique.biz/editorial/409800/), une société allemande spécialisée dans une technologie de modules solaires photovoltaïques à concentration (CPV). Cette technologie est présentée comme la solution la plus intéressante et la plus efficace pour les fermes solaires en régions ensoleillées. La société a d'ailleurs conclu une alliance



Soitec a commencé plus tôt que prévu la production de plaques de SOI à Singapour en réponse à la demande en fin d'exercice.

stratégique dans ce domaine avec l'Institut Fraunhofer des Systèmes Energétiques Solaires (Fraunhofer ISE) et le CEA-Leti, partenaire de R&D de longue date. Pour l'exercice en cours, et l'avenir en général, Soitec se



ANDRÉ-JACQUES AUBERTON-HERVÉ
Pdg de Soitec

« Des opportunités sur le marché des Del sont actuellement à l'étude »

montre confiant. Il s'attend en effet à un fort rebond cette année, en phase avec le marché des semiconducteurs à haute performance, qui croît généralement plus rapidement que le marché global des semiconducteurs. Global Foundries, qui reste le principal client de Soitec (58 % de son chiffre d'affaires devant IBM et NXP avec, respectivement, 15 % et 10 % de son CA),

va, par exemple, commencer la production de volume de la technologie 32 nm SOI.

Le français compte également se renforcer en Asie, et en particulier en Chine. Son récent accord avec le fondeur chinois CSMC pour la fourniture de plaques de SOI à destination du marché des écrans plats notamment, devrait l'y aider grandement. Par ailleurs, Soitec a lancé plus tôt que prévu la production de plaques de SOI à Singapour en réponse à la demande en fin d'exercice.

Continuer la diversification

Autre point positif pour le groupe : l'évolution actuelle favorable de la parité dollar/euro, car les exportations de Soitec s'effectuent en dollars, comme dans toute l'industrie du semiconducteur. Du coup, la société s'est fixée comme objectif de franchir le point d'équilibre opérationnel en cours d'exercice 2010-2011, hors impact de Concentrix Solar. « Si l'évolution de la parité dollar/euro se confirme, ce point d'équilibre devrait être atteint dès le premier semestre de l'exercice », indique André-Jacques Auberton-Hervé, Pdg de Soitec. Au-delà de l'exercice en cours, la société compte bien jouer un rôle majeur dans les années à venir, en réponse aux enjeux de la décennie en matière d'efficacité énergétique. « La tendance est on ne peut plus claire :

les marchés de l'énergie, mais aussi d'autres marchés, viennent aux semiconducteurs. C'est le cas de la génération d'énergie, via les cellules photovoltaïques, mais aussi de l'éclairage avec les Del. Nous avons fait une entrée agressive dans le premier domaine en 2009 et comptons faire de même dans le second dans un futur plus ou moins proche car la technologie des Del sera le standard de l'éclairage dans 5 ans », indique M. Auberton-Hervé, qui ne souhaite pas en dévoiler davantage. « Des opportunités sur le marché des Del sont actuellement à l'étude mais il est encore trop tôt pour se prononcer. Depuis peu, une bataille s'est engagée sur ce créneau entre les spécialistes de l'éclairage et certains grands noms du semiconducteur, tels TSMC ou Samsung qui s'investissent de manière agressive dans le domaine des Del (*). Nous devons attendre le résultat de cette bataille avant de nous lancer complètement sur ce créneau », conclut-t-il.

PASCAL COUTANCE

(*) Voir à ce propos notre article en page 36 et notre site Internet à l'adresse www.electronique.biz/editorial/411445/