



**Prof. Victoire de MARGERIE**

**victoire36@icloud.com**

## **EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

- Depuis 2016** **BABCOCK INTERNATIONAL** (UK- Engineering services)  
**Administrateur et membre des comités d'Audit, Nominations et Rémunérations**
- Depuis 2015** **WORLD MATERIALS FORUM** (France – <http://worldmaterialsforum.com/home.html>)  
**Fondateur et Vice Président**
- Depuis 2012** **EURAZEO** (France-Private Equity)  
**Administrateur et membre du comité d'Investissement**  
**ARKEMA** (France-Matériaux Avancés)  
**Administrateur et membre du comité de Nominations et Rémunérations**  
**RONDOL** (France- Micro Machines Outils)  
**Fondateur et Président**
- 2003 -2011** **GRENOBLE SCHOOL OF MANAGEMENT** **Professeur de Stratégie et Technologie**  
**Margerie V de & Jiang B** (2011), *International Journal of Operations and Production Management* : «How relevant is Operations Management research to managerial practice?»  
**Margerie V de & Le Loarne S** (2011), *Dunod*: “La Boite à Outils du Chef d’Entreprise”  
**Margerie V de** (2009), *L’Harmattan*: “Strategy and Technology: Towards a Technology Based Sustainable Competitive Advantage”
- 1998-2003** **PECHINEY** (maintenant RIO TINTO ALCAN – Aluminium et Emballage)  
**2002-2003: Executive in Residence à HEC Paris**  
**2000-2002: Directeur Général de la Division Bouteilles Plastiques (Chicago)**  
- 6 usines (USA, Canada, UK, France) et un CA de 200M\$ en 2002.  
- Transformation stratégique en 2 ans (refocus sur le « core business » aux USA, start-up au Canada, concentration de 2 sites en un en Angleterre et construction d’une usine en France)  
**1998-2000 Directeur Business Unit Boitage Aluminium** (Colmar, France) -  
Marge opérationnelle améliorée de €6 M en 1998 à €22 M en 2000.
- 1995-1997** **CARNAUD METALBOX** (maintenant CROWN CORK & SEAL - Packaging):  
**Vice-President Qualité de la Division Europe (Paris /Oxford).**  
Responsabilité qualité fonctionnelle pour les 130 usines de la Division.
- 1987-1995** **ATOCHEM** (maintenant ARKEMA – Matériaux Avancés)  
**1992-1995 Directeur general de filiale industrielle (Leipzig, Germany):**  
**1990-1992 Directeur Mergers & Acquisitions pour l’Europe de l’Est (Berlin, Germany)**  
**1987-1990 Coordinateur Réseau Distribution Europe Nord & Est (Paris, France)**

## **DIVERS**

### **Mandats d’administrateur précédents:**

**CIMENTS FRANCAIS** puis **ITALCEMENTI** (2006 – 2016: France/Italie – Ciment),  
**ECOEMBALLAGES** (2011-2016: France – Recyclage), **NORSK HYDRO** (2012-2014: Norvège – Aluminium), **OUTOKUMPU** (2007-2011: Finlande – Acier), **BACCARAT** (1999-2006: France – Cristal)

### **Formation :**

Doctorat en Sciences de Gestion à l’Université de Paris 2 **Panthéon Assas** (2007)  
Programme Exécutif à la **Stanford Graduate School of Business** à San Francisco (1997)  
Programme Exécutif à l’Institut **für Management und Technologie** à Berlin (1994)  
Diplôme de l’**Institut d’Etudes Politiques** de Paris (1986)  
Diplôme de l’**Ecole des Hautes Etudes Commerciales** de Paris (1983)