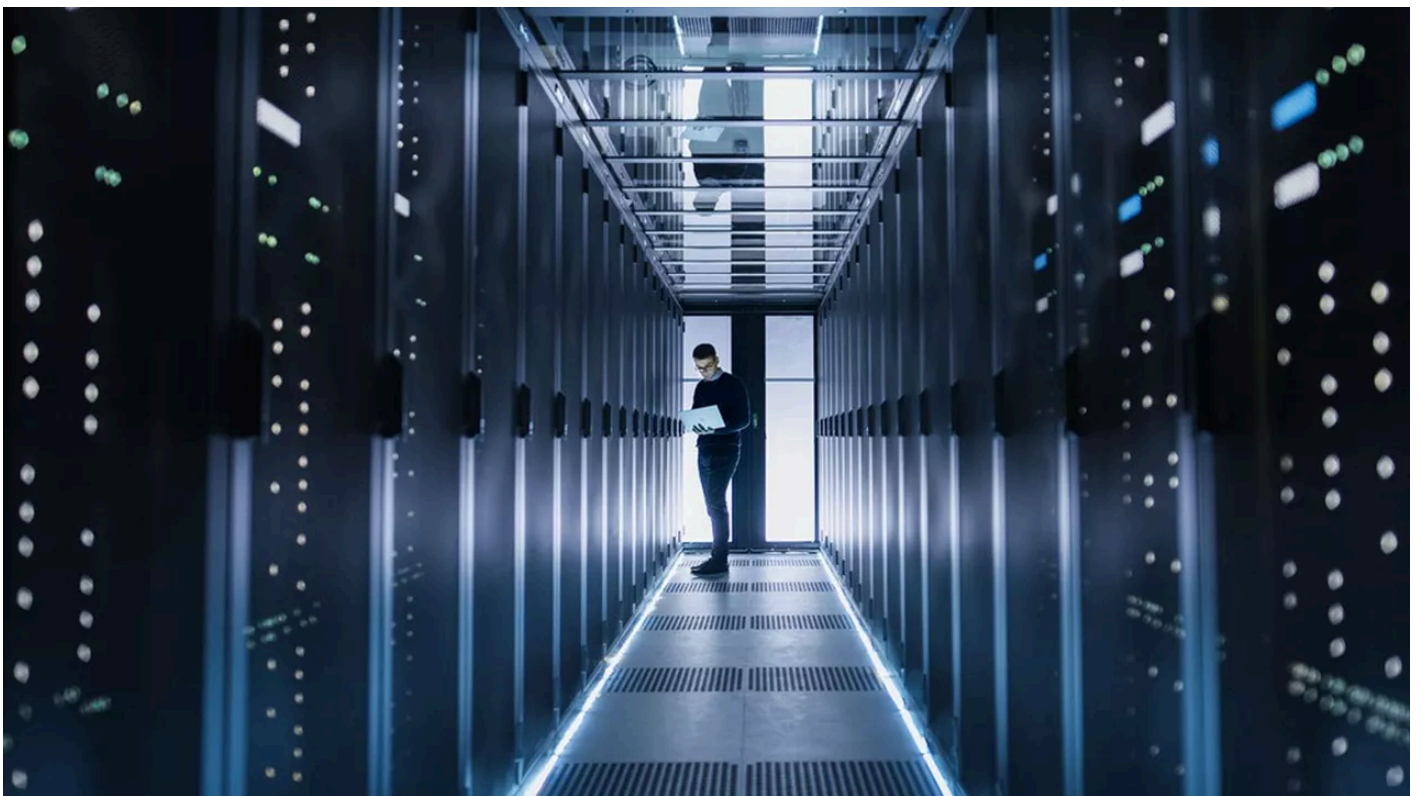




« Construire une chaîne de valeur innovante, compétitive et durable des data centers en Europe, c'est possible et c'est maintenant »

Bien que dépendante des importations pour les serveurs et les processeurs, l'Europe est loin d'avoir perdu la bataille des data centers.

L'évolution de cette chaîne de valeur offre des opportunités industrielles dont le Vieux Continent doit se saisir dès maintenant, explique une tribune collective d'acteurs de la filière technologique française.



L'Europe, en partie dépendante des importations sur des produits tels que les serveurs, les processeurs, les accélérateurs de calcul et certaines technologies d'interconnexion, dispose cependant de compétences propres. (Photo Shutterstock)

Par **Tribune collective**

Publié le 26 janv. 2026 à 17:30 | Mis à jour le 26 janv. 2026 à 17:31



Votre abonnement vous permet d'accéder à cet article

Les **centres de données** sont au coeur de la révolution numérique mondiale. Ils dynamisent l'économie, la recherche, l'industrie, les services publics et l'ensemble des pratiques digitales de nos concitoyens. Leur rôle devient encore plus central avec l'essor de l'intelligence artificielle, du calcul haute performance et des services cloud.

Les marchés européens de l'informatique dans le cloud et du calcul haute performance ont été récemment et respectivement évalués à 80,8 milliards de dollars, avec une projection de croissance de 17 % sur les dix prochaines années, et 15 milliards de dollars (1). Ces chiffres constituent un facteur attractif pour de nombreuses entreprises souhaitant investir dans ces secteurs spécifiques sur notre continent.

L'Europe, **en partie dépendante** de ses importations sur des produits tels que les serveurs, **les processeurs**, les accélérateurs de calcul et certaines technologies d'interconnexion, dispose cependant des compétences et des conditions d'opération permettant de renforcer le contenu local de ses achats en faisant croître ses entreprises comme en attirant l'implantation d'acteurs internationaux de premier plan.

Déjà des leaders européens

Ses leaders sont d'ores et déjà présents sur le segment des **systèmes d'alimentation et de gestion de l'énergie** ; des constructeurs d'infrastructures créent les fondations de l'innovation européenne tout en intégrant avec succès la modularité et les dernières techniques de refroidissement des centres de données ; ses acteurs de référence implantés dans l'industrie des semi-conducteurs, proposent des solutions de haut niveau en matière d'efficacité énergétique, en interconnexion photonique, ou encore en mémoires et accélérateurs de calcul aux côtés de ses start-ups issues des laboratoires de recherche. Enfin, le cloud de confiance, la sécurisation des données, les travaux normatifs, l'interopérabilité ou les différentes couches logicielles sont également portés par de nombreuses entités européennes en mesure de garantir une autonomie recherchée.

LIRE AUSSI :

- **DECRYPTAGE - Data centers : l'alerte de l'antitrust sur l'accès à l'énergie, l'autre bataille de l'IA**
- **ZOOM - La France, nouvel eldorado des data centers ?**

Cependant, ces offres compétitives, conçues ou fabriquées en Europe et reconnues parmi les meilleures références mondiales, doivent faire face à de nouveaux usages. Ces derniers appellent des ruptures technologiques rapides et profondes afin de répondre à cinq défis majeurs : la maîtrise de la disponibilité et de la **consommation énergétique**, l'efficacité renforcée du transfert des données, l'accroissement des performances des mémoires, la densification extrême des architectures de calcul, la capacité des piles logicielles à se déployer de façon agnostique sur des architectures systèmes de plus en plus hétérogènes.

Besoin d'optimisation



Leadership & Management

Chaque jeudi, un rendez-vous inspirant sur des questions de leadership et de management. Inscrivez-vous en un clic !

Recevoir gratuitement la newsletter



Ces ruptures concernent tous les maillons du processus de création de valeur, depuis les substrats jusqu'à la conception des infrastructures, conjuguées d'une co-optimisation entre les composants matériels, les algorithmes et les logiciels déployés. Cette co-optimisation est essentielle pour répondre efficacement aux besoins des data centers du futur ; elle constitue l'un des axes stratégiques des hyperscalers mondiaux sur laquelle ils fondent la compétitivité de leurs produits et services. Elle est également un enjeu industriel clé pour l'Europe, qui renforcera ainsi sa filière data centers et favorisera la collaboration et le transfert avec la recherche publique.

« Les changements d'échelle sans précédent des centres de données imposés par les grands modèles d'IA ainsi que la convergence entre les besoins du calcul haute performance et de l'IA de

puissance entraîne l'émergence d'une nouvelle chaîne de valeur. »

Dès lors, les changements d'échelle sans précédent des centres de données imposés par les grands modèles d'IA ainsi que la convergence entre les besoins du calcul haute performance et de l'IA de puissance entraîne **l'émergence d'une nouvelle chaîne de valeur** qu'il serait très réducteur de limiter en considérant la seule problématique de l'accès aux processeurs graphiques (GPU).

C'est donc une formidable opportunité qui s'offre à l'Europe pour construire et consolider son indépendance.

L'exemple des supercalculateurs

Depuis 2018, la Commission et les Etats-membres ont mis en place une politique de soutien à la R&D combinée à une politique de commande publique **en faveur des supercalculateurs**. Elle a permis de repositionner avec succès des constructeurs européens dans les meilleurs acteurs mondiaux, d'amplifier les coopérations public-privé pour préparer les futures générations de **machines exascale** et quantiques mais également stimuler le marché européen, évitant ainsi le décrochage vis-à-vis des Etats-Unis et de la Chine.

LIRE AUSSI :

- **TRIBUNE - Data centers : « L'Europe numérique doit poser ses rails avant de rêver de train »**
- **TRIBUNE - Après la bulle : « L'IA peut servir la puissance industrielle au lieu de l'assécher »**

À travers l'adoption d'une feuille de route technologique et industrielle ambitieuse, les autorités compétentes devraient désormais promouvoir efficacement **les offres compétitives à fort ancrage européen** et introduire une boussole de l'innovation en faveur de centres de données compatibles avec nos enjeux de sobriété énergétique, de résilience, de souveraineté et de sécurité.

Construire cette chaîne de valeur innovante, compétitive et durable des data centers en Europe est donc possible... mais c'est maintenant !

(1) Source GMI Insights

Cette tribune collective est signée par :

Christophe Weiss, vice-président du comité de surveillance d'APL Data center

Fabrizio Del Maffeo, CEO d'Axelera

Julie Galland, directrice de la recherche technologique du CEA

Sébastien Lescop, directeur général de Cloud Temple

Olivier Micheli, président-directeur général de Data4 et président de France Datacenter

Jérôme Stubler, président d'Equans

Emmanuel Le Roux, directeur Advanced Computing and AI d'Eviden (Atos Group)

Jean-Eric Michallet, directeur général de Ferroelectric Memory SAS

Michaël Reffay, délégué général de France Datacenter

Stéphane Requena, directeur technique de Genci

Eric Baissus, président du directoire de Kalray

Maud Vinet, CEO et co-fondatrice de Quobly

Hélène Macela-Gouin, vice-présidente Secure Power & Data center de Schneider Electric France

Sylvie Menezzo, fondatrice de SCINTIL Photonics

Philippe Notton, CEO et fondateur de SiPearl

Pierre Barnabé, CEO de Soitec

Frédérique le Grevès, présidente France et vice-présidente exécutive, affaires publiques Europe & France de STMicroelectronics

Olivier Lambert, CEO et co-fondateur de Vates

Alain Wilmouth, président-directeur général de 2CRSi

Tribune collective

THÉMATIQUES ASSOCIÉES

Semi-conducteurs

Service public

Cybersécurité

Bourses

Environnement

**Publiez votre expertise sur Les Echos**

En tant qu'abonné Premium, vous avez accès au Cercle : une tribune exclusive sur Les Echos pour partager vos analyses, affirmer votre vision et nourrir le débat auprès des décideurs économiques.

[Je rédige ma tribune](#)